



APPROVAZIONE PRELIMINARE DEL PROGETTO DI RIORGANIZZAZIONE SOCIETARIA DI AUTOGRILL

Milano, 28 settembre 2017 - Autogrill S.p.A. (Milano: AGL IM), (“**Autogrill**”) rende noto che il Consiglio di Amministrazione, riunitosi in data odierna, ha individuato, in via preliminare, la struttura delle operazioni attraverso le quali si intende attuare il progetto di riorganizzazione societaria avviato nello scorso mese di aprile (il “**Progetto di Riorganizzazione**”), nonché il perimetro dei rami d’azienda e delle partecipazioni societarie che ne costituirebbero oggetto come già delineato nel comunicato stampa diffuso l’ 11 aprile 2017.

Il Progetto di Riorganizzazione è volto a separare dalle attività di indirizzo e coordinamento del Gruppo Autogrill, svolte dalla controllante quotata, sia le attività operative di *Food&Beverage* in Italia sia le funzioni di coordinamento e servizio svolte a favore delle controllate dirette europee. In particolare, il Progetto di Riorganizzazione è volto al perseguimento dei seguenti obiettivi:

- ridefinire la struttura societaria coerentemente con la natura fortemente internazionale e multicanale del Gruppo e con l’attuale struttura organizzativa. In questo contesto, la controllante quotata si occuperà della definizione e dello sviluppo di strategie di crescita per l’intera organizzazione, mentre il presidio delle attività operative sarà in capo a società interamente controllate operanti nelle varie aree geografiche di presenza;
- assicurare una *governance* che sempre meglio risponda alle esigenze di una efficiente ed efficace gestione dei singoli *business*;
- comunicare in maniera più chiara agli investitori il posizionamento del Gruppo, favorendo una migliore comprensione delle singole aree di *business*.

Inoltre il Progetto di Riorganizzazione consentirà al Gruppo una maggiore flessibilità per focalizzare il management sugli obiettivi specifici delle singole aree e consentire l’individuazione di possibili efficienze strutturali.

Allo stato si prevede che il Progetto di Riorganizzazione venga attuato mediante esecuzione contestuale di tre conferimenti in natura di rami d’azienda e partecipazioni a liberazione di aumenti di capitale riservati ad Autogrill, deliberati da tre società interamente possedute da quest’ultima. I conferimenti in natura avrebbero ad oggetto, rispettivamente:

- i. un ramo d’azienda afferente alle concessioni autostradali e aeroportuali, alle attività nelle stazioni ferroviarie e nei centri urbani in Italia;
- ii. un ramo d’azienda che include le attività di indirizzo e coordinamento delle società direttamente controllate aventi sede legale in Europa continentale e le relative partecipazioni totalitarie;
- iii. un ramo d’azienda afferente alle attività di supporto e servizio attualmente svolte da Autogrill a favore di società del Gruppo.

L’approvazione in via definitiva del Progetto di Riorganizzazione da parte del Consiglio di Amministrazione di Autogrill è attualmente prevista per il mese di novembre 2017 e, allo stato, si auspica che i conferimenti siano efficaci a far tempo dal 1° gennaio 2018.

Per ulteriori informazioni:

Simona Gelpi
Group Corporate Communication Manager
T: +39 .02 48263209
simona.gelpi@autogrill.net

Lorenza Rivabene
Group Investor Relations Manager
T: +39 02 4826 3525
lorenza.rivabene@autogrill.net



AUTOGRILL: PRELIMINARY APPROVAL OF THE REORGANIZATION PROJECT

Milan, September 28, 2017 - Autogrill S.p.A. (Milano: AGL IM), ("**Autogrill**") announced that today its Board of Directors has identified the preliminary framework of transactions for the implementation of the corporate reorganization project launched and announced on April 11, 2017 (the "**Reorganization Project**"), as well as the scope of business branches and the subsidiaries to be included in such Reorganization Project.

The Reorganization Project is aimed at separating the management and coordination activities of the Autogrill Group by the listed parent company from the Food & Beverage Italian operating activities and from the coordination and service activities in favour of the European direct subsidiaries. In particular, the Reorganization Project aims to:

- redefine the corporate structure in line with the highly international and multichannel nature of the Group as well as with the current organizational structure. Within this framework, the listed parent company will define and develop the growth strategies for the entire organization, while the operating activities will be managed by fully controlled subsidiaries operating in the different geographic areas;
- have a governance which allows for a more efficient and effective management of the business divisions; and
- communicate more clearly the Group's positioning, facilitating a better understanding of the business divisions.

In addition, the Reorganization Project will provide the Group with more flexibility to better develop alliances/joint ventures in the different business areas.

It is envisaged that the Reorganization Project be implemented through the simultaneous completion of three contributions in kind of business branches as consideration for the share capital increases reserved to Autogrill, to be resolved upon by three wholly-owned companies.

The contributions in kind will respectively consist of:

- i. a business branch related to the concessions in motorways, airports and the railway stations along with the downtown locations in Italy;
- ii. a business branch including the activities of direction and coordination of the subsidiaries held by Autogrill in Continental Europe along with the relevant stakes;
- iii. a business branch related to the support and service activities currently performed by Autogrill in favour of the Group companies;

The final approval of the Reorganization Project by the Autogrill Board of Directors is currently scheduled to take place in November 2017 and the contributions in kind are expected to be effective as of January 1, 2018.

Per ulteriori informazioni:

Simona Gelpi
Group Corporate Communication Manager
T: +39 .02 48263209
simona.gelpi@autogrill.net

Lorenza Rivabene
Group Investor Relations Manager
T: +39 02 4826 3525
lorenza.rivabene@autogrill.net