

AUTOGRILL S.P.A.**RISPOSTE ALLE DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER L'ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 26 MAGGIO 2022 RICEVUTE VIA PEC IN DATA 12 MAGGIO 2022.**

(N. B. Le parti in corsivo riproducono *verbatim* il testo trasmesso dal socio Marco Bava)



www.marcobava.it

www.idee-economiche.it

www.omicidioedoardoagnelli.it

www.nuovomodellodisviluppo.it

TORINO 26.04.2022

ASSEMBLEA AUTOGRILL

Richiesta di :

A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it .

In prevenzione di risposte come quella di M.T : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti di Maire Tecnimont S.p.A. ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

*Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.***

*Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.***

B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126 -bis, comma 1, terzo periodo, del TUF)

In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.

Certificazione Unicredito n:

- 1) *VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e*

di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea sia dall'art.2372 cc . Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si tengono con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza e' stato confermato in molti crack finanziari, perche' si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche' :

- a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;*
- b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;*
- c) Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.*
- d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto e' utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea .*

PERCHE' Conte e Draghi non hanno disposto per le societa' quotate l'assemblea obbligatoria ONLINE su piattaforma internet come sancisce lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti? È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto come quelli usati per i consigli di amministrazione. Se non la fanno le societa' quotate l'assemblea online chi la dovrebbe e potrebbe fare ?

Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea ?

Per di piu' ora che l'emergenza sanitaria e' finita perche' continuate a non voler tenere assemblee come prevede il codice ?

chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, SIA ai sensi dell'art.126 bis del Tuf SIA dell'art.2393 cc e In relazione al fatto che l'intervento in Assemblea è previsto esclusivamente tramite il Rappresentante Designato, ai sensi dell'art.126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF.

Risposta:

Estratto libro soci

Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei nominativi dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa si ricorda preliminarmente che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" (il "P.U. sul Post-Trading") prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione rilasciata all'emittente dall'intermediario.

Si ricorda, inoltre, che l'articolo 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente, indipendentemente dalla disponibilità dei dati. I costi sono infatti dovuti a causa delle attività aggiuntive a carico della struttura che li deve rielaborare oltre alle modalità di invio da concordare con il ricevente per rispettare la protezione di dati personali.

Si rappresenta, in ogni caso, che la richiesta formulata appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesti nonché all'arco temporale di riferimento.

Azione di responsabilità

In primo luogo si rileva che il Socio, piuttosto che formulare domande, svolge una serie di considerazioni personali di cui la Società prende atto, limitandosi a rilevare che l'Assemblea è stata convocata con modalità coerenti con il quadro normativo in vigore.

In particolare, l'art. 106, comma 4, del Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18, recante *"misure di potenziamento del servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID- 19"* (il **"Decreto Cura Italia"**), convertito con modificazioni dalla Legge 24 aprile 2020, n. 27 (la cui efficacia è stata da ultimo prorogata alle assemblee tenutesi entro il 31 luglio 2022, dall'art. 3, comma primo, del Decreto Legge 30 dicembre 2021, n. 228 così come convertito, con modificazioni, dalla Legge 25 febbraio 2022, n. 15), attribuisce alle società quotate la facoltà di prevedere che l'intervento in assemblea possa essere consentito, anche in via esclusiva, per il tramite del rappresentante designato individuato dalle società medesime ai sensi dell'art. 135-*undecies* del TUF e/o con modalità da remoto.

La Società, pertanto, ha legittimamente deciso di avvalersi della facoltà prevista dall'art. 106, comma 4, del Decreto Cura Italia, prevedendo che l'intervento in assemblea da parte degli aventi diritto possa avvenire esclusivamente per il tramite del rappresentante designato dalla Società ai sensi dell'art. 135-*undecies* del TUF e dell'art.7 dello statuto sociale.

Per quanto riguarda la proposta formulata dal Socio relativa all'azione di responsabilità, si fa presente quanto segue. In primo luogo, l'istituto delle domande pre-assembleari non può essere utilizzato per la formulazione di proposte deliberative all'Assemblea. Conseguentemente tale proposta, non essendo stata presentata con le modalità e nei termini indicati nell'avviso di convocazione per le proposte individuali, non può essere messa ai voti.

Si segnala altresì che, non essendo l'azione di responsabilità all'ordine del giorno della presente Assemblea, essa potrebbe essere proposta, ai sensi dell'art. 2393, comma 2, del codice civile, solo con riferimento a fatti di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio. Anche per tale ragione la proposta non è dunque accoglibile.

2) *I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?*

Risposta:

I certificatori di bilancio non prestano consulenza fiscale alla Società.

3) *Autogrill, che sta studiando una fusione con la svizzera Dufry. Edizione, sotto la guida di Alessandro Benetton, che riguadagna dinamismo sui propri business di*

riferimento. E ora, lanciata l'operazione che da un lato difende integrità e italianità del gruppo delle infrastrutture e dall'altro ne rilancia le ambizioni globali, valuta il salto che, con Autogrill e Dufry insieme, creerebbe un colosso del commercio dedicato a chi viaggia. A valori di mercato tale gigante varrebbe 6,5 miliardi di euro, e lo stesso sarebbe quanto a giro d'affari. L'operazione sarà sotto la forma di una fusione tra eguali in cui i Benetton, in ogni caso, terrebbero fede alla propria linea che vede Autogrill – al pari di Atlantia e del gruppo che porta il loro nome – strategica. Oggi la famiglia, attraverso la Schematrentaquattro, controlla il 50,1% del gruppo di ristorazione. In seguito a un'integrazione si verrebbero a trovare quantomeno oltre il 20% del gigante che ne nascerebbe. Visto l'azionariato diffuso del gruppo con sede a Basilea, dove i maggiori azionisti sono Advent (10,11%), il fondo sovrano del Qatar (6,9%) e Alibaba (5,4%), la famiglia di Treviso resterebbe il maggior azionista di un gruppo raddoppiato. Le strade tra Autogrill e Dufry si erano già incrociate alcuni anni or sono quando la prima aveva venduto alla seconda la maggioranza di World Duty Free, business dei negozi aeroportuali. In vista della possibile operazione le trattative sarebbero ora proprio sulla diversa valutazione da dare ai business dei due gruppi, visto che quello dei negozi autostradali – in cui spicca Autogrill – ha avuto una velocità di ripresa dalla pandemia più rapida degli store aeroportuali. Il dialogo tra i due gruppi è aperto e Autogrill, a commento delle indiscrezioni, utilizza tutte le cautele del caso, spiegando che «nell'ambito della propria strategia di crescita il gruppo è interessato a valutare diverse opportunità strategiche e a tal fine intrattiene interlocuzioni anche con operatori del settore nell'obiettivo prioritario della promozione dello sviluppo di Autogrill e del perseguimento della creazione di valore per tutti gli stakeholder». Chi saranno gli advisor indipendenti che dovranno esprimersi sull'offerta che ha inaugurato la nuova era di casa Benetton?

Risposta:

Come chiarito nel comunicato stampa diffuso in data 19 aprile 2022, il Gruppo Autogrill, nell'ambito della propria strategia di crescita, è interessato a valutare diverse opportunità strategiche e a tal fine intrattiene interlocuzioni con diversi operatori del settore.

4) *come cambiano le vs strategie dopo il Covid e la guerra in Ucraina ?*

Risposta:

L'esposizione di Autogrill ai mercati Russia e Ucraina è di fatto irrilevante, e nel corso del biennio 2020-2021 il Gruppo ha adattato con successo le attività di

business al variare dei volumi di traffico e ha adottato diverse misure per mitigare gli impatti finanziari e operativi causati dal COVID-19.

Ciò premesso, la strategia del Gruppo per il futuro è focalizzata su tre pilastri:

- sfruttare la fase di ripresa, ottimizzando il portafoglio di concessioni del Gruppo, cogliendo le opportunità di questa fase di mercato e implementando nuove iniziative, come quelle legate all'innovazione digitale, all'analisi dati e a una maggiore centralità del cliente;
- rafforzare il modello di business del Gruppo, focalizzandosi sui punti vendita che generano cassa, spostandosi verso prodotti e offerte a maggior marginalità e sfruttando appieno i benefici dell'efficienza strutturale dei costi realizzata durante la pandemia;
- accelerare la crescita e sostenere la creazione di valore di lungo termine, anche sfruttando la solida struttura finanziaria del Gruppo.

5) *Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?*

Risposta:

Non si sono verificati attacchi ai dati con richiesta di riscatti.

6) *Quanto avete investito in **cybersecurity** ?*

Risposta:

Dal 2020 Autogrill S.p.A. si è dotata di una funzione centrale di *ICT Risk & Cyber Security* che ha definito un modello di governo della *cyber security* basato sul *framework* NIST che fornisce le linee guida e le *Policy* di Gruppo. Tale funzione monitora i rischi *cyber* correlati alle società del Gruppo e promuove le iniziative progettuali e di *awareness* atte a perseguire un continuo miglioramento dei processi di sicurezza. Opera inoltre per l'adeguamento delle difese e l'innalzamento del livello di maturità raggiunto in tale ambito dalle aziende del Gruppo.

Dal 2021, a fronte del perseverare della situazione causata dalla pandemia da COVID 19 (*smart working*) e dell'attuale conflitto Russia-Ucraina, per quanto riguarda la *cyber security* si è deciso di rafforzare ulteriormente le attività di controllo e risposta *cyber* già operative, nonché di focalizzarsi su progetti specifici indirizzati alla formazione/prevenzione, alla risposta e ripristino dei sistemi a fronte di eventuali attacchi.

La spesa del Gruppo Autogrill in *cyber security* nel 2021 è stata complessivamente pari a Euro 3.500.000.

7) *Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?*

Risposta:

Si rimanda alla Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi corrisposti, messa a disposizione del pubblico nell'ambito della documentazione preparatoria dell'Assemblea, per le informazioni che la Società è tenuta a rendere pubbliche in materia.

8) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?*

Risposta:

Oltre al Modello di gestione, organizzazione e controllo ex D. Lgs. 231/01 adottato da Autogrill S.p.A. e dalle società controllate italiane, il Gruppo si è dotato di una *Policy* anticorruzione ("*Global anti-corruption policy of the Autogrill Group*"), approvata dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo ed entrata in vigore il 1° aprile 2018, che stabilisce gli obblighi e i principi di comportamento da rispettare per tutte le società del Gruppo Autogrill. La *Policy* indica infatti a tutti gli Amministratori, manager, dipendenti e membri di organi di controllo di società del Gruppo e a tutti coloro che operano, in Italia e all'estero, in nome o per conto di Autogrill, i principi e le regole da seguire per garantire il rispetto delle normative anticorruzione di tutti i Paesi in cui il Gruppo Autogrill opera.

La Direzione Internal Audit del Gruppo Autogrill esamina e valuta il sistema di controllo interno, al fine di verificare che sia rispettato quanto previsto dalla *Policy*, sulla base del proprio programma annuale di audit approvato dal Consiglio di Amministrazione, mentre il *Group General Counsel* riesamina periodicamente la *Policy* per assicurarne l'efficace applicazione. Ogni società e tutti i collaboratori del Gruppo devono segnalare ogni violazione (o ragionevole sospetto di violazione) della *Policy* e/o delle normative volte a contrastare la corruzione, utilizzando il sistema di segnalazione *whistleblowing* messo a disposizione dal Gruppo Autogrill.

9) *IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?*

Risposta:

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.

10) *SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?*

Risposta:

Il concetto di "multe internazionali" non è chiaro.

Si veda, comunque, la risposta alla domanda n. 47.

11) *SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?*

Risposta:

No.

12) *A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?*

Risposta:

Per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali la proposta può essere inviata alla Direzione Acquisti della controllata Autogrill Italia S.p.A.. Per quanto riguarda brevetti, marchi e start-up, dipende dai marchi/ e dai brevetti proposti o dalla tipologia delle start-up. Criterio guida è comunque l'interesse a livello di Gruppo o più direttamente quello di una delle Business Unit o di una delle sue funzioni.

Le persone e le funzioni interessate variano infatti a seconda della tipologia (ad esempio: responsabili *marketing*, responsabili degli acquisti *Food* o *non food, equipment*, IT, o ancora, i responsabili delle singole regioni/*business unit* in base all'interesse geografico).

I due riferimenti all'interno della Società sono la Direzione di *Group Marketing* e la Direzione di *Group Strategy, Planning & Control*; sarà poi cura di queste funzioni eventualmente indirizzare le proposte verso le persone competenti all'interno delle Business Unit.

13) *Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?*

Risposta:

No.

14) *TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?*

Risposta:

Tasso interno di redditività: l'indice risulta non significativo, poiché sia gli investimenti sostenuti di recente sia quelli previsti in futuro daranno luogo a ritorni economici e finanziari nel medio periodo.

Tasso interessi passivi medio: 6,0% a livello di Gruppo (dato *Full Year* 2021).

15) *AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?*

Risposta:

Non abbiamo intenzione di certificarci come *benefit corporation*.

Si veda la risposta alla domanda n.8 in merito alla certificazione *anticorruption*.

16) *Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?*

Risposta:

No. Si veda la risposta alla domanda n. 1.

17) *A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?*

Risposta:

Nel 2021 Autogrill non ha usato fondi europei. Sono stati utilizzati altri fondi (fondo nuove competenze e fondi professionali) per circa Euro 1,8mio e sono stati utilizzati per iniziative di formazione e sviluppo del personale della rete dei punti vendita e della sede.

18) *Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?*

Risposta:

Il Gruppo è sempre attivo nel monitoraggio del mercato, al fine di individuare le migliori opzioni di crescita e creazione di valore di lungo termine.

19) *Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?*

Risposta:

La società HMSHost Russia LLC detiene un conto corrente in rubli presso una banca russa controllata da Banca Intesa, il cui saldo a fine anno 2021 risulta di poco superiore ai 2 milioni di controvalore in euro. Le attività in Russia sono comunque in corso di dismissione.

20) *Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?*

Risposta

La Società non prevede di trasferire la sede legale in Olanda o Gran Bretagna.

21) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?*

Risposta

Nessuna operazione avente le suddette finalità è attualmente prevista né allo studio.

22) *Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

Risposta

La Società non ha call center all'estero.

23) *Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*

Risposta:

Il pagamento a Confindustria per il contributo 2021 è stato di € 8.420,38.

Allo stato attuale non vi è intenzione di uscire da Confindustria.

24) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?*

Risposta:

Al 31 dicembre 2021 l'indebitamento finanziario netto del Gruppo, escluse le attività e le passività per beni in *leasing*, è pari a Euro 197,4 milioni rispetto a Euro 1.082,7 milioni del 31 dicembre 2020. Il decremento dell'indebitamento finanziario netto del Gruppo, escluse le attività e le passività per beni in *leasing*, è principalmente determinato dagli effetti illustrati di seguito, dal punto (i) al punto (iii).

Al 31 dicembre 2021 l'indebitamento finanziario netto del Gruppo Autogrill era pari a Euro 1.813,8 milioni rispetto a Euro 2.973,6 milioni al 31 dicembre 2020. La variazione del periodo è stata determinata principalmente dai seguenti effetti: (i) l'operazione di aumento di capitale sociale autorizzata con delibera in data 25 febbraio 2021 e finalizzata agli inizi del mese di luglio 2021 per un valore di Euro 579,4 milioni al netto dei costi di transazione attribuibili all'operazione; (ii) la cessione delle attività sulle autostrade statunitensi per Euro 322,7 milioni;

(iii) un flusso monetario netto dopo gli investimenti positivo per Euro 15,6 milioni, determinato dall'aumento dei ricavi, da una maggiore flessibilità della struttura dei costi per effetto delle azioni poste in essere dal *management* fin dall'inizio della pandemia e della variazione positiva del capitale circolante netto, parzialmente compensata dall'aumento dei pagamenti delle rate dei canoni di locazione (quota capitale e interessi impliciti sui canoni di locazione), delle imposte e dagli oneri finanziari netti pagati; (iv) le passività nette, correnti e non correnti, per beni in *leasing* registrano una diminuzione pari a Euro 275,4 milioni, che include l'effetto derivante dall'operazione di cessione delle attività sulle autostrade statunitensi per Euro 241,3 milioni.

25) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

Risposta:

La Società e il Gruppo non hanno incassato incentivi.

Non vengono classificati incentivi i sostegni che nelle diverse parti del mondo le società hanno ricevuto da vari Governi ed enti pubblici in ragione delle significative perdite economiche dovute alla pandemia da Covid-19 in corso.

26) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

Risposta:

L'Organismo di Vigilanza della Società, istituito ai sensi del D. Lgs. 231/2001, alla data odierna è composto dall'avv. Sergio Laghi (presidente), dalla prof.ssa Antonella Carù (Sindaco Effettivo della Società) e dal *Group Internal Audit Director* Andrea Marciandi, nominati con delibera consiliare del 23 aprile 2021, per un compenso annuo pari ad Euro 15.000 per il Presidente ed Euro 10.000 per l'altro componente non dipendente.

Per il funzionamento dell'Organismo di Vigilanza nell'esercizio 2021, nella riunione del 17 dicembre 2020 il Consiglio di Amministrazione ha stanziato un fondo di Euro 25.000; per l'esercizio 2022, nella riunione del 21 dicembre 2021 il Consiglio di Amministrazione ha stanziato un fondo iniziale di pari importo, che potrà aumentare in ragione delle esigenze di spesa dell'Organismo di Vigilanza, come indicato nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari relativa all'esercizio 2021 (par. 11.3).

27) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di Cl ed o **altre**? Per cosa e per quanto ?*

Risposta:

La Società non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini di CL.

Nel 2021, la Società ha sponsorizzato la società Verde Sport S.r.l. per il sostegno di attività giovanili presso gli impianti sportivi de "La Ghirada - Città dello Sport" per Euro 45.000.

La controllata Autogrill Italia S.p.A. ha sponsorizzato Ducati, Benetton Rugby, l'evento World Routes 2021 di AIM Italy S.r.l. e McLaren (in occasione di alcuni Gran Premi del Campionato Mondiale di Formula 1 del 2021).

28) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

Risposta:

La Società non ha effettuato versamenti né concesso crediti a partiti, fondazioni politiche o politici, né italiani né esteri.

29) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

Risposta:

La Società non produce rifiuti tossici.

La controllata indiretta Nuova Sidap S.r.l. produce in alcuni casi rifiuti speciali pericolosi (es. dispositivi elettronici, batterie, scarti di olio, filtri olio e materiali assorbenti), che vengono smaltiti tramite aziende regolarmente certificate ed accreditate al loro smaltimento.

30) *QUAL'E' STATO I' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

Risposta:

La Società e il Gruppo non hanno investimenti in titoli di stato, GDO o titoli strutturati.

31) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

Risposta:

Il servizio titoli è stato svolto dalla società Autostrade Meridionali S.p.A. per un corrispettivo che per il 2021 è stato di circa Euro 75.000, in linea con il corrispettivo dell'esercizio precedente.

32) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

Risposta:

Al momento non sono previste significative operazioni di riduzione del personale, ristrutturazioni e delocalizzazioni da parte del Gruppo Autogrill.

33) *C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?*

Risposta:

Non ci sono impegni di riacquisto di prodotti da clienti.

34) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*

Risposta:

La Società non ha notizia di alcuna indagine avviata dalla magistratura nei confronti degli Amministratori attuali e del passato né per reati ambientali né per reati di altra natura che riguardino la Società e che possano causare danni alla Società.

35) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

Risposta:

Si fa rinvio alle indicazioni contenute nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2021 e nella Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti, messe a disposizione del pubblico nell'ambito della documentazione preparatoria dell'Assemblea, per le informazioni che la Società è tenuta a rendere pubbliche in materia.

36) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

Risposta:

Non esistono incarichi continuativi per la valutazione degli immobili.

37) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo,*

componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

Risposta:

Come per gli esercizi precedenti, la Società ha mantenuto anche nell'esercizio 2021 una copertura assicurativa "D&O" per *Directors & Officers* del Gruppo, allineata nei contenuti e nei costi alle prassi di mercato.

38) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

Risposta:

No. La Società non ha in essere prestiti obbligazionari.

39) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

Risposta:

L'importo é indicato nella Relazione Finanziaria 2021 (Nota XXXIII "Altri costi operativi" delle Note Illustrative del Bilancio Consolidato).

Il programma assicurativo è gestito dalla funzione *Finance*, che si avvale della consulenza di una primaria società di brokeraggio assicurativo.

I rischi sono assicurati da primarie compagnie assicurative di *standing* internazionale.

40) *VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

Risposta:

Data la tipologia di attività e l'ampia articolazione territoriale del Gruppo, la liquidità sui punti vendita e la cassa in transito hanno caratteristiche strutturali. Di norma la liquidità che si forma nel Gruppo viene sistematicamente utilizzata per ridurre l'indebitamento o per finanziare il circolante nel corso del primo trimestre dell'anno, vista la stagionalità del business.

Le riserve di liquidità che si sono originate sono mantenute in conti correnti o vengono investite a breve (*time deposit*) presso controparti bancarie di relazione, abitualmente banche finanziatrici e in ogni caso primarie nelle aree geografiche in cui il Gruppo opera.

Per questo motivo gran parte della liquidità presso le banche è sempre immediatamente utilizzabile ed il reddito finanziario è minimo.

Nel corso del 2021 il significativo decremento dalla voce "Cassa e altre disponibilità liquide" è stato prevalentemente legato al completamento del rifinanziamento dell'indebitamento complessivo del Gruppo Autogrill conclusosi ad inizio dicembre 2021 che ha comportato - tra le altre cose - il rimborso delle linee di credito a medio-lungo termine e dei *Private Placement* americani attraverso anche l'utilizzo della cassa presente sui conti correnti.

41) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

Risposta:

Una parte degli abituali investimenti con capitale proprio per la realizzazione e la manutenzione dei locali in cui si svolgono le attività del Gruppo è realizzata con una finalità di tutela ambientale. Ulteriori informazioni sono rinvenibili nella Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario, resa disponibile al pubblico all'interno della Relazione sulla Gestione del Bilancio Consolidato 2021, in cui si evidenzia la produttività degli impianti fotovoltaici installati nelle aree di servizio del Gruppo.

42) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?

Risposta:

La Società e le proprie controllate non effettuano né beneficiano di retrocessione di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni.

43) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

Risposta:

Il Codice Etico di Gruppo prescrive l'osservanza della normativa in materia di lavoro minorile.

Le società del Gruppo richiedono il puntuale rispetto di tali normative anche alle proprie controparti nei documenti contrattuali.

44) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

Risposta:

La certificazione etica SA 8000:2008 è stata ottenuta per la prima volta da Autogrill S.p.A. nel 2009 ed è stata rinnovata annualmente dall'ente certificatore fino al 2017. Dal 2018 Autogrill Italia S.p.A. (primo anno di operatività post efficacia dell'operazione di riorganizzazione societaria perfezionata da Autogrill S.p.A.) ha ottenuto la certificazione etica SA 8000:2014.

Alla scadenza del 4 marzo 2021 la certificazione non è stata rinnovata.

45) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

Risposta:

La Società non finanzia l'industria degli armamenti.

46) *vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

Risposta:

Abbiamo fornito l'informativa sulla situazione finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2021 come illustrato in risposta alla precedente domanda n. 24.

Successivamente a tale data la Società non ha reso pubbliche ulteriori informazioni.

47) *A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?*

Risposta:

Non sono state irrogate sanzioni alla Società dagli organi di gestione e di controllo dei mercati regolamentati.

48) *Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?*

Risposta:

Non vi sono state imposte non pagate.

49) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Risposta:

Successivamente al 31 dicembre 2021 non ci sono variazioni rilevanti di partecipazioni.

50) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

Risposta:

La Società non ha investimenti in titoli quotati in Borsa, ad eccezione delle azioni proprie in portafoglio.

51) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.*

Risposta:

I dati relativi all'andamento del fatturato sono suddivisi per Business Unit e coerentemente comunicati al mercato.

52) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE*

Risposta:

Non è stata effettuata nessuna attività di *trading* su azioni proprie o di altre società.

53) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Risposta:

Nel corso degli esercizi dal 2012 al 2018 non sono state acquistate azioni proprie. Nel 2011 Autogrill ha acquistato n. 879.793 azioni proprie ad un prezzo medio di Euro 7,71 per azione.

Nel 2008 la Società ha acquistato n. 125.141 azioni proprie ad un prezzo medio di Euro 7,55 per azione.

Per effetto della scissione parziale proporzionale della Società realizzata con effetto all'1 ottobre 2013, il valore medio di carico delle n. 181.641 azioni proprie all'epoca rimaste in portafoglio si è ridotto a 3,96 Euro per azione.

Nel corso dei mesi di Marzo ed Aprile 2020 la Società ha acquistato n. 3.000.000 azioni proprie a un prezzo medio di Euro 4,10 per azione.

Gli acquisti sono stati effettuati sulla base dei prezzi correnti di borsa del momento in cui tali acquisti sono stati realizzati.

54) *vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Risposta:

Le informazioni richieste saranno riportate nel verbale assembleare, che verrà messo a disposizione del pubblico (anche sul sito internet della Società) entro 30 giorni dalla data dell'Assemblea.

55) *vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Risposta:

Si veda risposta alla domanda precedente.

56) *vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Risposta:

Non esistono incarichi di consulenza di alcun tipo tra i giornalisti accreditati e la Società.

I giornalisti non partecipano fisicamente all'Assemblea e riceveranno il comunicato che sarà diffuso al termine della riunione assembleare.

57) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Risposta:

Gli investimenti pubblicitari sono effettuati sui *media* in target rispetto al pubblico che si vuole raggiungere e sulla base di indicazioni provenienti dal centro *media* che si occupa della pianificazione. Sono state pertanto privilegiate le emittenti radio nazionali e la comunicazione *digital (influencer marketing e digital communication)*.

Nella pianificazione pubblicitaria si tiene presente il criterio dell'equità rispetto ai diversi gruppi editoriali. In ogni caso, la redazione giornalistica e la struttura commerciale/pubblicitaria all'interno dei gruppi editoriali sono separate e indipendenti l'una dall'altra.

Non sono stati effettuati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

Questa la ripartizione relativa al 2021 degli investimenti pubblicitari:

- su emittenti tv nazionali: non sono stati fatti investimenti su emittenti televisive
- radio nazionali (deejay + gruppo mediamond): 55%
- comunicazione *digital* : 44%
- stampa: 1%

58) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Risposta:

Gli azionisti iscritti al libro soci alla data del 17 maggio 2022 (*record date*) risultavano essere 14.322. Le partecipazioni rilevanti, dirette o indirette, nel capitale di Autogrill S.p.A. secondo quanto risulta dalle comunicazioni trasmesse a Consob e alla Società ai sensi di legge sono pubblicate sul sito internet di Consob.

59) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Risposta

Non sussistono rapporti di consulenza tra i membri del Collegio Sindacale e le società del Gruppo.

Gli importi dei corrispettivi erogati alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. e alle società appartenenti a livello mondiale al *network* di Deloitte sono indicati nel paragrafo 11 – “Altre informazioni” delle Note Illustrative del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021 nella Relazione Finanziaria Annuale Consolidata. Non sono stati corrisposti rimborsi spese né alla società di revisione né al Collegio Sindacale.

60) vorrei conoscere *se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

Risposta:

Non vi sono stati rapporti di tale natura.

61) vorrei conoscere *se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?*

Risposta:

No. Anche nei rapporti con i fornitori è richiesto lo stesso rispetto di elevati *standard* etici di comportamento cui il *management* del Gruppo si deve attenere in tutti i rapporti con l'esterno.

62) *SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?*

Risposta:

No. La Società ed il Gruppo si attengono scrupolosamente al rispetto delle norme e di elevati standard etici di comportamento nello svolgimento delle proprie attività.

Se per "retrocessione" si intendono i contributi promozionali da fornitori, nell'esercizio 2021 sono stati pari a Euro 45,5 milioni di euro.

63) *vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?*

Risposta:

Vedi risposta alla domanda n. 61.

64) *vorrei conoscere se **SI E' INCASSATO IN NERO** ?*

Risposta:

No. La Società ed il Gruppo si attengono scrupolosamente al rispetto delle norme nello svolgimento delle proprie attività.

65) *vorrei conoscere se **Si e' fatto insider trading** ?*

Risposta:

Alla Società non risulta. La Società ed il Gruppo si attengono scrupolosamente al rispetto delle norme nello svolgimento delle proprie attività.

66) *vorrei conoscere se **Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?***

Risposta:

Nessun possesso diretto o indiretto di interessenze societarie da parte di Amministratori o dirigenti in società fornitrici è stato segnalato, salvo quanto indicato nella sezione "Rapporti con parti correlate" inclusa nel paragrafo 11 – "Altre informazioni" delle Note Illustrative del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021 nella Relazione Finanziaria Annuale Consolidata.

67) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?*

Risposta:

Nel corso dell'esercizio 2021 non sono state realizzate operazioni straordinarie in relazione alle quali gli Amministratori di Autogrill S.p.A. abbiano conseguito guadagni personali.

68) *vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Risposta:

Il totale delle erogazioni liberali effettuate dal Gruppo Autogrill nell'esercizio 2021 ammonta a circa Euro 1,8 milioni, di cui: (i) Euro 172.445 quali contributi diretti, (ii) Euro 185.676 a titolo di contributi indiretti e (iii) Euro 1.412.008 tramite erogazioni in beni e servizi.

Ulteriori informazioni sono rinvenibili nella Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario, resa disponibile al pubblico all'interno della Relazione sulla Gestione del Bilancio Consolidato 2021.

69) *vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Risposta:

Non sussistono contratti di consulenza o incarichi di altra natura conferiti da Autogrill S.p.A. a magistrati.

70) *vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

Risposta:

La Società non è a conoscenza di procedimenti o contenziosi avviati da Autorità antitrust nei confronti di società del Gruppo.

71) *vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

Risposta:

La Società non è a conoscenza di procedimenti o contenziosi penali avviati nei confronti dei membri attuali e passati del Consiglio di Amministrazione o del Collegio Sindacale per fatti che riguardano la Società.

72) *vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN*

BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

Risposta:

I titoli obbligazionari emessi negli anni passati dalla controllata HMSHost Corporation sul mercato interno americano e denominati in Dollari USA, collocati privatamente presso un numero ristretto di investitori istituzionali, sono stati interamente rimborsati in data 3 Dicembre 2021.

73) *vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .*

Risposta:

Il dettaglio è disponibile nella sezione "Conto economico sintetico del Gruppo" inclusa nel paragrafo "Risultati della gestione economica" della Relazione sulla Gestione all'interno della Relazione Finanziaria Annuale Consolidata 2021.

L'incidenza del Costo del venduto è pari al 34,7% dei ricavi.

74) *vorrei conoscere*

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .*

Risposta:

In data 23 luglio 2021 la controllata HMSHost Corporation, dopo aver firmato un accordo in data 31 marzo 2021 e aver successivamente ottenuto le necessarie autorizzazioni governative oltre che il consenso dai *landlord*, ha completato la cessione delle proprie attività sulle autostrade statunitensi al consorzio controllato da Blackstone Infrastructure Partners, che include Applegreen Limited e B&J Holdings.

La cessione è avvenuta per un corrispettivo pari a \$ 381,4 milioni per un controvalore pari a € 324,1 milioni; tale corrispettivo è assoggettato a un meccanismo di *earn out* sulla base dei ricavi realizzati dalla nuova proprietà nel biennio 2022-2023, non quantificabili sulla base delle informazioni attualmente disponibili.

L'attività sul canale autostradale statunitense comprende concessioni *food & beverage* di vari *brand* quali Starbucks, Burger King e Pret (che il Gruppo continuerà a gestire in qualità di licenziatario in altri canali) e concessioni *convenience retail*, situate in circa 60 aree di servizio autostradali negli Stati Uniti. Le spese sostenute per le operazioni sopra descritte sono state pari ad Euro 4,1 milioni.

- *RISANAMENTO AMBIENTALE*
- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

Risposta:

Una parte degli abituali investimenti per i locali in cui il Gruppo svolge le sue attività è realizzata con una finalità di tutela ambientale.

Ulteriori informazioni sono rinvenibili nella Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario, resa disponibile al pubblico all'interno della Relazione sulla Gestione del Bilancio Consolidato 2021.

75) *vorrei conoscere*

- a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*

Risposta:

Relativamente alle modalità di calcolo si rimanda alla Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi corrisposti, messa a disposizione del pubblico nell'ambito della documentazione preparatoria dell'Assemblea, per le informazioni che la Società è tenuta a rendere pubbliche in materia.

- b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?*

Risposta:

Si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale e alla Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi corrisposti, messe a disposizione del pubblico nell'ambito della documentazione preparatoria dell'Assemblea, per le informazioni che la Società è tenuta a rendere pubbliche in materia.

- c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*

Risposta:

Si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale e alla Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi corrisposti, messe a disposizione del pubblico nell'ambito della documentazione preparatoria dell'Assemblea, per le informazioni che la Società è tenuta a rendere pubbliche in materia.

- d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO,*

INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

Risposta:

La controllata Autogrill Italia S.p.A. aveva pendente una causa per *mobbing* promossa nel 2020, conclusa con conciliazione nel 2021 con la corresponsione da parte di Autogrill Italia S.p.A. all'ex dipendente, su istanza del Giudice, di un importo simbolico di € 1.000 (mille).

e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

Risposta:

Nel corso del 2021 nessun dipendente è stato posto in mobilità pre-pensionamento.

76) *vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*

Risposta:

La Società non acquista opere d'arte.

77) *vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

Risposta:

Nel corso del 2021, il *management* del Gruppo ha riconfermato le azioni per tutte le *business unit* del Gruppo, già intraprese nel 2020, volte al contenimento di tutte le linee di costo e al loro efficientamento per mitigare gli effetti negativi derivanti dalla crisi conseguente alla pandemia da Covid-19.

In particolare si segnalano la gestione attiva del costo del lavoro, la continua negoziazione con i concedenti relativamente ai canoni di affitto, l'adesione ai bandi per l'accesso a contributi governativi e la sospensione di tutte le spese non strettamente necessarie.

78) *vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

Risposta:

Tutte le società controllate sono incluse nel Bilancio Consolidato.

79) vorrei conoscere. *CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

Risposta:

Per quanto riguarda i consumi energetici del Gruppo si rinvia alla Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario, resa disponibile al pubblico all'interno della Relazione sulla Gestione del Bilancio Consolidato 2021.

La controllata Autogrill Italia S.p.A. ha limitati consumi di metano, per un costo di fornitura nel 2021 pari a circa 290.000 Euro/anno, registrando un aumento rispetto il 2020 anche a causa della ripresa del business aziendale e quindi del flusso di clienti all'interno dei punti di vendita. Il fornitore viene scelto attraverso un processo di "gara privata" gestito da un Consorzio di acquisto, nel quale si invitano alcune aziende a formulare la loro migliore offerta.

Nel caso più recente, per la stagione termica 2021/2022, è stata preferita l'offerta presentata dalla società Enel S.p.A. a prezzo fisso che già si era aggiudicata la fornitura nell'anno precedente.

80) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Risposta:

Nel 2021 lo studio legale Bonelli Erede, di cui l'Avv. Sergio Erede è socio fondatore, ha fornito consulenze alla Società per un controvalore di circa Euro 341.000.

Nel 2021 la Società ha avuto un rapporto di consulenza con l'Avv. Trevisan per circa Euro 13.000.

La Società non ha avuto rapporti di consulenza con il Dott. Bragiotti, né Berger né con società agli stessi facenti capo.

81) vorrei conoscere. *A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

Risposta:

La Società sviluppa attività di ricerca e sviluppo sui prodotti e concetti offerti, che tuttavia costituiscono costi ordinari di gestione.

La Società non sostiene costi che abbiano natura di "investimenti di ricerca e sviluppo".

82) *VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?*

Risposta:

I costi per l'Assemblea degli Azionisti della Società del 26 maggio 2022 ammontano complessivamente a circa Euro 20.000, includendo ogni genere di costo connesso all'organizzazione dell'evento.

83) *VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI*Risposta:

I costi per valori bollati sono di scarso rilievo e assolutamente di importo totale non significativo.

84) *Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.*Risposta:

Si veda la risposta alla domanda n. 29 di cui sopra.

85) *QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?*Risposta:

Il riconoscimento di benefici non monetari, quale l'automobile aziendale, viene effettuato in conformità alle prassi di mercato, alle *policy* di Gruppo e nel rispetto della normativa fiscale vigente.

L'Amministratore Delegato è assegnatario di un'auto, modello PORSCHE Macan 3.0 S Benzina, mentre il Presidente non è destinatario di un'automobile aziendale personale fornita dalla Società.

L'Amministratore Delegato, come da *policy* aziendale, paga un importo per l'uso privato del mezzo aziendale assegnato (importo definito secondo le tabelle ACI, come previsto dalla normativa); pertanto l'automobile non rappresenta un *benefit* e non rientra nel dettaglio relativo ai *benefit* presente nella Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi corrisposti.

86) *Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?*

se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta:

Nessun utilizzo. La Società non dispone di elicotteri né di altri mezzi di trasporto aereo.

87) *A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?*

Risposta:

Al 31 dicembre 2021 i crediti in sofferenza (in contenzioso) ammontano a Euro 6,7 milioni e sono stati oggetto di accantonamento a fondo svalutazione crediti.

88) *CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?*

Risposta:

Non sono stati versati contributi a sindacati e/o sindacalisti.

89) *C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?*

Risposta:

Nel corso dell'esercizio 2021, la Società ha effettuato un'operazione di cessione del credito IVA annuale per nominali Euro 12.865 migliaia a fronte di un incasso netto di Euro 12.756 migliaia. L'informazione è disponibile nella sezione "V. Altri crediti" inclusa nel paragrafo "Note alle voci patrimoniali" del Bilancio Consolidato all'interno della Relazione Finanziaria Annuale Consolidata 2021.

90) *C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è :*

"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta:

La società Computershare S.p.A. è stata nominata Rappresentante Designato. Il corrispettivo per i servizi prestati ammonta a Euro 12.000.

91) *A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?*

Risposta:

La Società non investe in titoli pubblici.

92) *Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?*

Risposta:

I debiti verso gli istituti di previdenza e fondi pensione di Autogrill S.p.A. al 31 dicembre 2021 ammontano a Euro 877.000, mentre il debito per ritenute fiscali ammonta a Euro 378.000.

93) *Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?*

Risposta:

Per il triennio 2019-2021 Autogrill S.p.A. ha aderito al consolidato fiscale nazionale della controllante indiretta Edizione S.p.A.

L'aliquota IRES è pari al 24% e non ci sono al 31 dicembre 2021 posizioni aperte tra Edizione Sp.A. e Autogrill S.p.A. relativamente al consolidato fiscale.

94) *Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?*

Risposta:

Il Gruppo utilizza come indicatori di *performance* economici il Margine Operativo Lordo (acronimo in inglese: EBITDA) e il Risultato Operativo (acronimo in inglese: EBIT). Il primo indica la redditività del *business* dopo che sono stati dedotti tutti i costi operativi e le spese generali; il secondo sottrae dall'EBITDA anche gli ammortamenti e le svalutazioni di immobilizzazioni materiali, immateriali e diritti d'uso per beni in *leasing*.

Gli indicatori sopra indicati sono rappresentati nella sezione "Conto economico sintetico del Gruppo" inclusa nel paragrafo "Risultati della gestione economica" della Relazione sulla Gestione all'interno della Relazione Finanziaria Annuale Consolidata 2021 e sono:

- Margine Operativo Lordo (EBITDA) = Euro 655,6 milioni
- Risultato Operativo (EBIT) = Euro 118,6 milioni.

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegare al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

ideeconomiche@pec.it

Marco BAVA cell 3893399999

MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57

CF. BVAMCG57P07L219T



www.marcobava.it

www.idee-economiche.it

www.omicidioedoardoagnelli.it

www.nuovomodellodisviluppo.it

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Marco Bava'.